

**PLAN ESTRATÉGICO  
AREA DE CONSERVACIÓN  
MARINA ISLA DEL COCO  
2005-2020.**

# FINALIDAD DEL PLAN

- Conservación de los recursos naturales y la biodiversidad. Incorporando, un componente de coordinación interinstitucional para que tal ejercicio se verifique de manera real y plena en el territorio marino del Pacífico.

# Vocación ACMIC:

La investigación científica será el uso principal y determinante del Área de Conservación Marina Isla del Coco.

# PRINCIPIOS.

- Desarrollo sostenible
- Participación ciudadana.
- Transparencia.
- Rendición de cuentas.
- Acceso a la información y el conocimiento.
- Conocer, proteger y usar.
- Prevención.
- Independencia operativa.
- Gestión por resultados.
- Calidad de vida del funcionario.

# ACTUALIZACION DEL MARCO ESTRATÉGICO

FORTALEZAS.	OPORTUNIDADES.
<p>El PNIC ha sido declarado como Sitio Histórico Cultural, Patrimonio Natural de la Humanidad, Humedal de Importancia Internacional y es integrante de la iniciativa del Corredor de Conservación Marino del Pacífico Este Tropical: Galápagos, Cocos, Malpelo, Gorgona y Coiba. Estas declaraciones establecen compromisos legales e internacionales.</p>	<p>La investigación climática y oceanográfica, aunada a la biológica, hace atractivo el ACMIC tanto a nivel nacional, como mundial como sitio de gran interés para la investigación marina.</p>
<p>La Isla agrega a Costa Rica una porción de territorio soberano más de cinco veces mayor que el territorio continental.</p>	<p>Por su belleza escénica y la riqueza de su biodiversidad, resulta un polo de atracción de un turismo selectivo, no masivo nacional e internacional.</p>
<p>La ubicación geográfica le confiere un altísimo potencial para la investigación oceanográfica y climática, con especial interés en el fenómeno "El niño"</p>	<p>Las declaraciones internacionales con que cuenta el Área, se constituyen en una fuente de reconocimiento y apoyo para su protección y conservación.</p>
<p>La condición climatológica, corrientes marinas y ubicación favorecen la riqueza de los recursos marinos del ACMIC.</p>	<p>Centros académicos y de investigación científica desarrollan investigaciones en el ACMIC.</p>
<p>Diferentes actores claves están incorporados al quehacer del ACMIC.</p>	<p>Existen organizaciones internacionales y gobiernos interesados en establecer alianzas estratégicas con el ACMIC.</p>

# ACTUALIZACIÓN DEL MARCO ESTRATÉGICO

DEBILIDADES.	AMENAZAS.
Carencia de orientación básica sobre el perfil del personal que se requiere para desarrollar con eficacia las tareas del ACMIC tanto a nivel técnico como profesional	Estado costarricense no ha asumido, a través de su complejo institucional, las tareas que impone la plena incorporación del territorio insular y marino al ejercicio de la soberanía nacional.
Deficiente infraestructura, en calidad y cantidad requerida para la investigación, atención al turista, así como para el equipamiento básico que se debe tener a disposición.	La riqueza marina es atractiva para los barcos de pesca industrial y linieros cuyas extracciones son poco supervisadas en ZEE.
Marcada dependencia de operadores privados, en especial para el transporte y avituallamiento, que impide una correcta rotación del personal, lo cual incide negativamente en su disposición para cumplir eficientemente las tareas que le corresponde.	Interés de algunos sectores públicos y privados por privatizar áreas silvestres protegidas.
Frágil situación financiera del ACMIC, que no permite atender las demandas de conservación y protección requeridas.	
Carencia de un plan de manejo que establezca regulaciones con suficiente soporte técnico.	

# MISIÓN Y VISIÓN

## **Misión:**

- Conservar los ecosistemas del ACMIC, mediante la ejecución de un adecuado manejo de sus recursos naturales, e incrementar constantemente su conocimiento y el de su área de influencia

## **Visión:**

- El ACMIC se posicionará como el principal centro de conocimiento e investigación del Pacífico Este Tropical y líder mundial en conservación.

# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Objetivo: *Investigación***

Desarrollar la base de conocimiento mínimo necesaria para gestar eficazmente los planes de manejo.

- **Objetivo: *Protección de la Biodiversidad.***

Asegurar a perpetuidad los recursos marinos y terrestres del ACMIC.

- **Objetivo: *Autosostenibilidad Financiera.***

Asegurar la autosostenibilidad financiera del ACMIC, de modo que le permita desarrollar sus investigaciones y las actividades de protección y gestión necesarias.

# LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

- Posicionar el PNIC en el escenario mundial, como sitio de gran interés para la investigación climática y oceanográfica y como ente respetuoso de los compromisos legales a nivel nacional e internacional, según las declaraciones o reconocimiento de que ha sido objeto.
- Fomentar en todo el personal del ACMIC y en los diferentes operadores y visitantes una cultura sustentada en los principios del desarrollo sostenible, definido en ALIDES, en la transparencia, la participación ciudadana e independencia operativa.
- Crear las condiciones necesarias para el desarrollo y arraigo del personal.
- Promover y establecer mecanismos de coordinación con las instituciones del Estado costarricense que aseguren la plena incorporación del territorio insular y marino al ejercicio de la soberanía nacional.
- Disponer de infraestructura apropiada para las actividades de investigación, del personal del PNIC y para la atención a los turistas.
- Contar con capacidad propia para movilizar a su personal en actividades inherentes a sus competencias.
- Buscar alianzas estratégicas con instituciones del Estado, ONG, sector privado, así como organismos internacionales y gobiernos, tanto en cooperación técnica como financiera, que posibiliten la formulación e implementación del Plan de Manejo del ACMIC.

## ALIANZAS ESTRATÉGICAS

- **Instituciones del estado.**(Ministerio de Seguridad Pública, a través de la Dirección de Guardacostas, el ICE, el MOPT, por medio de la Dirección Portuaria e INCOPECA con los mecanismos de control sobre extracción, acopio, procesamiento, distribución y destino de los recursos marinos.
- **Aquellos que apoyan actividades de prevención y protección de la biodiversidad marina:**
  - Operadores de turismo
  - Pescadores, en este caso, los capitanes y propietarios de las embarcaciones, tanto de bandera nacional como extranjera y
  - Organismos de cooperación internacional interesados en la preservación de los recursos marinos y manejo del área.

## **FASES DEL PLAN ESTRATÉGICO**

- **Fase 1 (2005-2010). Construyendo bases sólidas para la sostenibilidad del Parque Nacional Isla del Coco y del ACMIC.**
- **Fase 2 (2010-2015). Lanzamiento del Centro Internacional de Investigación Marina y Clima del Pacífico Este Tropical.**
- **Fase 3. (2015-2020). Fuente de conocimiento marino y climático.**

# AREAS DE ACCION ESTRATÉGICA

## ■ AREAS DE ACCION FASE 1.



# AREAS DE ACCION ESTRATEGICA

## ■ AREAS DE ACCION FASE 2.



# AREAS DE ACCION ESTRATÉGICA

## ■ AREAS DE ACCION ESTRATÉGICA FASE 3.

